

国际制药项目管理协会

2019 培字第 027 号

关于举办“从一块土地到一个现代化药厂” ——制药工程项目设计建造实战（南京）技术交流会的通知

一块土地，如何快速地建设成为一个现代化的制药工厂？

一个药品，如何高效、合规地实现商业化、规模化生产？

一个制药工厂的建设，从厂区总平规划、建筑外观设计、厂区物流、车间平面、工艺设计、设备选型、工程招标、施工管理、安装调试、确认验证、工程验收、GMP 认证……整个建设过程中涉及很多的专业技术、工程规范、组织管理、过程控制、项目管理、政企关系……等方方面面的问题。

工艺不成熟、设计不合理、资金不充分、管理不给力……投入越来越多、工期越来越长……设计蓝图很美好、建设结果很现实……这一切，可能是因为经验不足、能力不够，也可能是因为流程混乱、管理不善，或许是计划不充分、执行不到位，也或许是目标不清晰、决策不高效……总之，做好一个制药工程项目，真的很难！

如果给你一个药品、一块土地、一笔预算，如何在合理的工期内，安全、高效地建成一个制药工厂？不仅需要良好的设计规划、可靠的技术手段、过硬的设施设备，也需要有效的项目管理、流程管控、组织机构内部的相互信任、相互协作……，因此，一个制药工厂的建设，综合着技术、管理、方法等多种关键要素，是每一个优秀的制药工程项目经理必须学习掌握的内容。

2019 年 4 月，国际制药项目管理协会（IPPM）在广州成功举办了“制

药工程项目设计建造实战（广州）全流程技术交流会“，本次会议获得了业内的广泛支持，众多业内的专业人士和高管积极参加，参与单位包括本土知名企业、上市企业和中外合资企业，覆盖中药、生物制品、化药。两位业界知名讲师以一个个微型案例让参会人员直接了解和掌握一个制药工厂项目建造的关键流程，解决实际项目中的各种疑难问题，冲破一个又一个项目建造的困局。

基于该次交流会的积极反馈及中部、北方药企的要求，IPPM拟在6月14-15日在南京再次举办“从一块土地到一个现代化药厂”——制药工程项目设计建造实战全流程技术交流会；焦红江和张金巍两位老师就上述问题将进行进一步深入展开讨论。

一、时间地点

会议时间：2019年6月14~15日（2天）

签到时间：6月14日08:00—08:50

地点：南京（报名后定向通知）

二、组织机构

主办单位：国际制药项目管理协会（IPPM）
PharmLink 健康委员会(加拿大)

协办单位：PharmEng（加拿大）
珐玛信（深圳）信息技术有限公司

承办单位：天津凯博思科技有限公司

支持单位：蒲公英

培训对象：制药企业总经理、总工程师、工程总监、项目总监、技术总监、生产总监、质量（QA/QC）总监、设备总监；制药企业的工程、生产、工艺、设备等中层管理人员

三、主题内容

6月14日 09:00-17:00（周六）

- 1、如何拿到一块土地
- 2、厂区总平设计与用地规划许可
- 3、厂区人物流与建筑概念设计要点
- 4、建筑施工图设计与工程规划许可
- 5、建筑工程招投标与施工许可
- 6、开工前报建手续汇总
- 7、施工过程控制要点
- 8、建筑工程竣工验收要点
- 9、动力系统设计与施工控制
- 10、仓库及物料系统设计与施工控制
- 11、QC 实验室设计与施工控制
- 12、其它辅助系统设计与施工控制
- 13、各生产车间总平布局与设备工艺平面设计要点
- 14、设备选型采购与工艺 PID 图纸设计
- 15、净化装修 HVAC 系统设计与施工过程控制
- 16、制药用水及洁净管道设计与施工过程控制
- 17、洁净车间系统工程安装调试与竣工验收
- 18、确认验证与 GMP 实施

6月15日 09:00-16:30（周日）

- 1、一个好的制药工厂的评价标准
- 2、从零开始，学会制药工程项目管理
- 3、实践案例：制定有效实用的项目计划书
- 4、工程项目过程管理关键点控制措施方法
- 5、如何全面实施预算管理
- 6、招投标过程的陷阱和套路

- 7、项目实施过程的质量管理和进度管理
- 8、制药工程项目过程的沟通
- 9、项目 EPCM 总包管理的利与弊
- 10、制药工厂的评价尺度和方法
- 11、GMP 与 GEP 管理实践

四、讲师介绍

焦红江：20 多年制药行业经验，先后从事制药企业设备管理、生产管理、制药工程前期设计、制药工程项目管理等工作，具有丰富的 GMP 实施、GEP 管理、制药工程设计、硬件疑难问题解决、厂房设施设备系统的确认验证、预防性维护、计量校准、计算机化系统验证……等经验，熟悉各种制药装备、生产工艺与自动化控制。先后参与或负责过 10 多个车间的 GMP 改造、多个 FDA、欧盟 cGMP 认证项目，做过上百个车间的平面图纸审核、工艺概念设计、多家企业内训、现场模拟审计，现从事制药项目设计咨询、GMP 咨询、工程项目管理、第三方验证外包服务。

张金巍：硕士，高级工程师，人力资源管理师，PMP，IPMP 专家，天津市“131”创新人才，多家协会特聘讲师，担任某大型医药上市集团项目总监，从事制药工程和项目管理工作 16 年。承担过多项国家、省市级项目课题，在制药工程和项目管理方面具有较丰富的实践经验。

五、费用说明

- 1、会议费：3500/人（含会务费/授课费/资料费/证书费/发票/午餐）。
- 2、同一单位报名 4 人，第 4 名免费(共 40 个名额,赠完为止)。
- 3、IPPM 会员：2000 元/人
- 4、培训期间住宿，享受会务组的协议价；参会人员预订，费用自理。
- 5、汇款方式：

户名：天津凯博思科技有限公司

开户行：中国工商银行天津市黄纬路支行

账号：0302 0475 0930 0049 778

备注：付款请注明“南京设计建造”

7、培训证书由 PharmLink 与 IPPM(国际制药项目管理协会)联合颁发。

8、发票为增值税普通发票，内容为“会议费”或“咨询服务费”。

六、报名方式

1、移动端直接扫描/识别下方二维码即可在线报名：



2、电脑端请复制下方链接进行报名

https://hy.ouryao.com/plugin.php?id=ts_meet:ts&ac=add_apply&mid=203

七、联系方式

隋老师:15998634276(微信同号)

八、合作赞助

招募合作赞助单位，提供企业展位、形象展示等，可致电详谈。

九、IPPM 会员权益

参加 IPPM 个人会员，参加 IPPM 个人会员，参加 IPPM &凯博思一年内所有全国收费培训，每次培训享受 5 折优惠。

企业会员可以免费参加 IPPM &凯博思一年内所有全国收费培训，每次

培训可参加 5 人；并获得一次免费现场企业内审与咨询服务，同时获得其他权益。

更多会员权益，欢迎咨询：隋老师:15998634276

十、IPPM 介绍

国际制药项目管理协会（International Pharmaceutical Project Management Association, IPPM），是总部设在加拿大的全球性制药领域的非政府组织，专注于制药行业项目管理、项目对接、信息输出、技术服务和行业教育，为各会员及会员单位提供培训、咨询、项目管理、出版物、国外医药健康项目投资推荐等专业服务。

凯博思科技有限公司是 IPPM 在中国唯一授权开展协会各种活动交流，为所有中国地区的会员提供快捷服务的合作单位。

IPPM 联合凯博思在国内开展长期的制药行业相关培训业务，拥有数十家制药企业会员单位，并提供内训服务，欢迎垂询。

国际制药项目管理协会（IPPM）

2019年4月

