

国际制药项目管理协会

2019 培字第 037 号

关于举办“精益六西格玛在制药企业中的应用 (上海) 培训班”的通知

近年来我国制药产业进步较快，但同时面临着诸多挑战。特别是 4+7 带量采购这一模式的实施，标志着制药企业高毛利时代的结束，企业面临生产成本、供货周期及产品质量上的多重竞争与挑战。这些问题如得不到较好的解决，势必会影响企业的可持续发展。

在全球范围内，流程优化是解决上述问题的一项重要策略。其目的是通过不断发展、完善、优化业务流程以保持企业的竞争优势。精益生产和六西格玛是其中最为有效的两种方式，在全球多个行业达到了广泛的应用，近年来在应用上呈现融合的趋势，支持了公司在业务和财务上的双重发展。

由于制药行业的法规管制相对较高，很多业内人士认为流程优化与 GMP 要求存在一定的冲突性，对其知识体系的理解不够全面。目前培训咨询师主要针对于汽车制造或电子这些成熟的行业，缺乏对制药行业业务理解和成功案例的支持。这些现状都导致了精益六西格在业内的应用相对较慢。

针对以上行业需求和现状，本次培训邀请国内外制药行业的多位专家，分享精益六西格玛在制药企业中的应用，为您构建对精益六西格玛体系的全面认识，同时通过对制药行业内的实际案例的分享，从实战的角度理解如何在制药行业内开展精益六西格项目。从而为制药企业下一步导入精益六西格玛管理提供理论和实践基础，助力企业实现在成本、周期和质量上的改进与提高。

一、时间地点

会议时间：2019年6月15~16日（2天）

签到时间：6月15日08:00—08:50

会议地点：上海（报名后定向通知）

二、组织机构

主办单位：国际制药项目管理协会（IPPM）

PharmLink 健康委员会(加拿大)

承办单位：天津凯博思科技有限公司

培训对象：班长、主管、车间主任等一线管理人员及后备力量，相关中层管理干部与人力资源管理岗位，生产系统高层管理人员，总裁。

三、主题内容

6月15日（周六）09:00-12:00

模块 1：流程优化——制药行业在“燃烧的平台”上面临的抉择

- 1、我们处于“燃烧的平台”
- 2、流程优化简介与发展历史
- 3、精益、六西格玛及其融合

模块 2：精益六西格玛在全球制药行业中的应用

- 1、精益六西格玛与 GMP 概念的比较及其在全球制药企业中应用
- 2、精益六西格玛实施步骤(DMAIC)
- 3、精益六西格玛主要工具及在制药行业中的应用分享

演讲嘉宾：Paul Xu 老师

13:30-17:30

模块 3：精益六西格玛在制药行业中的“试飞”演练

演练 1：在解决药品质量问题上的应用

演练 2：在减少药品生产成本上的应用

演练 3：在缩短药品生产周期上的应用

演讲嘉宾：Paul Xu 老师

6 月 16 日(周日) 09:00-09:30

模块 1：上药东英精益六西格玛实施情况简介

演讲嘉宾：张秋老师

09:30-12:00

模块 2：精益管理——上药东英企业变革之魂

- 1、精益生产的发展历史、简介和五大原则
- 2、推进精益生产在医药行业的意义及带来的收益
- 3、实施精益生产体系的整体逻辑框架、实施的步骤和路线图
- 4、精益生产在药企中实施的困难及解决方法
- 5、精益生产的主要工具方法介绍
- 6、精益生产在药企中的应用项目——视频案例分享
(医药行业主题活动、重点题案、开发工具实践案例)

演讲嘉宾：区列辉老师

13:30-15:30

模块 3：六西格玛——开创上药东英新时代的蓝海

- 1、中国新医药时代的“危机”
- 2、医药行业的可实施的项目范围

3、六西格玛如何开创医药行业竞争力蓝海

演讲嘉宾：沈惠明老师

15:30-17:30

模块 4：精益六西格玛实战篇——上药东英项目成果分享

1、六西格玛黑带项目，荣获 2016 年中国质量协会技术质量奖优秀项目奖，中国质量协会六西格玛大赛一等奖——《提高库泰批产能》

项目组组长：张秋

2、精益项目：荣获 2017 年中国质量协会技术质量奖优秀项目奖，中国质量协会精益大赛一等奖——《缩短库泰产品放行周期》

演讲嘉宾：张秋

四、讲师介绍

Paul XU：美国项目管理学会 PMP®，加拿大 PECC 学院特聘讲师。先后在强生、葛兰素史克及北美知名健康领域公司工作，在多年的工作中，积累了丰富的流程优化经验，完成了多个精益六西格玛项目。

张 秋：从药 38 年，研究员级高级工程师、上海医药黑带，曾就职于内资、港资、台资制药企业副厂长、副总；现任上海医药-上药东英（江苏）药业有限公司总工程师。作为主创人连续获江苏省第 22、23、24 届企业现代化管理创新成果一等奖；连续获国家级 23、24 届企业现代化管理创新成果二等奖；江苏省现代化管理示范企业；作为项目组长连续获 2015 年绿带，2016 年黑带中质协六西格玛发表赛一等奖；2018 年获中国质量协会技术质量奖-刘源张人才奖。

区列辉：江门市海广企业管理咨询有限公司法人兼企业管理高级顾问师；擅长于以下方面：KPI 指标考核、绩效考核、精益实战、

全面品质管控、精益极限挑战活动。精益生产管理服务于上海东英药业、上海康丽药业、上海中西三维药业、上海信谊金朱药业、上药杏灵药业、上药雷允上药业、华润医药双鹤佛山基地、华润医药双鹤安徽基地、华润医药双鹤北京基地、华润医药双鹤辽宁基地、华润医药双鹤湖北基地、山东齐鲁药业、华润医药深圳三九药业基地等 100 多家企业。

沈惠明：南京欣惠企业管理咨询有限公司资深顾问；西门子管理学院（SMI）特聘讲师；擅长于辅导企业进行精益六西格玛变革管理、项目实施、团队建设以及企业持续改进体系的建设；在精益六西格玛、生产现场管理、流程改善、KPI 管理体系建设等领域有着丰富的经验；能有效地带领并激励项目团队实施持续改进活动，提升团队成员的能力，产生具有挑战性的业绩。辅导上海医药、华润双鹤药业、默沙东制药等企业。

五、费用说明

1、会议费：3500/人（含会务费/授课费/资料费/证书费/发票/午餐）。

6月5日前优惠价：3000元/人。

2、同一单位报名4人，第4名免费(共40个名额,赠完为止)。

3、培训期间住宿，享受会务组的协议价；参会人员预订，费用自理。

4、汇款方式：

户名：天津凯博思科技有限公司

开户行：中国工商银行天津市黄纬路支行

账号：0302 0475 0930 0049 778

备注：付款请注明“上海精益培训”

5、培训证书由 PharmLink 与 IPPM(国际制药项目管理协会)联合颁发。

6、发票为增值税普通发票，内容为“会议费”或“咨询服务费”。

六、报名方式

1、移动端直接扫描/识别下方二维码即可在线报名：



2、电脑端请复制下方链接进行报名

https://hy.ouryao.com/plugin.php?id=ts_meet:ts&ac=add_apply&mid=225

七、联系方式

隋老师:15998634276(微信同号)

盛老师:17316561718(微信同号)

八、合作赞助

招募合作赞助单位，提供企业展位、形象展示等，可致电详谈。

九、IPPM 会员权益

参加 IPPM 个人会员，可参加 IPPM 微课，并享有更多权益。

企业会员可以免费参加 IPPM &凯博思一年内所有全国收费培训，每次培训可参加 5 人；并获得一次免费现场企业内审与咨询服务，同时获得其他权益。

更多会员权益，欢迎咨询：隋老师:15998634276

十、IPPM 介绍

国际制药项目管理协会（International Pharmaceutical Project Management Association, IPPM），是总部设在加拿大的全球性制药领域的非政府组织，专注于制药行业项目管理、项目对接、信息输出、技术服务和行业教育，为各会员及会员单位提供培训、咨询、项目管理、出版物、国外医药健康项目投资推荐等专业服务。

凯博思科技有限公司是 IPPM 在中国唯一授权开展协会各种活动交流，为所有中国地区的会员提供快捷服务的合作单位。

IPPM 联合凯博思在国内开展长期的制药行业相关培训业务，拥有数十家制药企业会员单位，并提供内训服务，欢迎垂询。

