

国际制药项目管理协会

2020 培字第 018 号

PHlean（制药精益管理专家）黄带

首期（广州站）实战训练营

4+7 试点、全国集采、各地集采纷纷跟进，两票制，新药品管理法等法规的出台，药企被迫从高毛利的舒适区走向低毛利时代；药企经营管理面临更多的危机。在这种环境之下，越来越多的药企开始运用精益思想、精益方法来实施经营管理的变革。如何运用好精益思想，精益方法来获得收益，也成为目前药企管理人员面临的课题。

PHlean（制药精益管理专家）实战训练营旨在向药企的管理人员传递精益思想，精益改善的方法与技巧，精益管理实施推进的方法与技巧。训练营共分为三阶，分别为黄带、绿带、黑带。

PHlean（制药精益管理专家）黄带 实战训练营利用三天两夜的学习，以药企成功的案例为经验借鉴，系统地学习通过精益策略与方法获取真正收益的方法与路径；并可根据本企业实际状况设计改善方案。

课程采取**培训+实操+认证**的方式，合格者获得国际制药项目管理协会（IPPM）的 PHlean（制药精益管理专家）黄带 实战训练营认证证书。

课程名称：PHlean（制药精益管理专家）黄带 训练营

主办单位：国际制药项目管理协会（IPPM）

承办单位：天津凯博思科技有限公司

培训地点：广州（具体地点定向通知）

培训日期：2020年09月23-25日（3天2夜）

一、课程安排：

9月23日

09:00-16:30

理解精益-精益思想与七大浪费

练习：寻找制药企业浪费的宝藏

精益基础-5S与目视化管理

精益基础-QCDSM数据化管理

精益基础-标准工时、标准作业

18:00-21:00

实践方案：制药企业标准工时制定、标准作业制定

9月24日

09:00-17:00

精益技法-快速切换 SMED

练习：制定 SMED 标准程序（以分装/压片为例）

精益技法-IE 七大手法

练习：观看视频，IE 七大手法改善练习

精益技法-VSM 价值流分析

练习：分组练习，VSM 价值流绘制（模拟药企价值流）

18: 30-21:30

实践方案： 利用 VSM 寻找企业的改善空间

9 月 25 日

09: 00-16:30

精益技法-产供销协同的方法与技巧

精益技法-精益课题改善方法与技巧

练习：精益课题选定，精益项目管理

精益实施：精益管理推行方法与技巧

分组发表：优秀案例发表，课后作业布置

课程亮点

课程讲解、实战演练、等级认证

国际制药项目管理协会（IPPM）推出针对制药行业的精益管理等级认证

PHlean（制药精益管理专家），PHlean（制药精益管理专家）等级认证分

为黄带、绿带、黑带，本次认证先从黄带开始，认证基本流程：

- 1、完成制药精益管理课程的理论学习，课程考核合格；
- 2、学员提交课后作业；
- 3、学员需填写 PHlean 黄带认证申请表，附培训记录、考核成绩、个人简历等资料，以邮件形式发送至国际制药项目管理协会（IPPM）；具体流程、所需资料会以邮件形式发给报名学员；
- 4、审核通过后，国际制药项目管理协会（IPPM）直接邮寄由国际制药项目管理协会（IPPM）颁发的 PHlean 黄带 资格认证证书；
- 5、黑带、绿带需先通过黄带考核。

二、费用说明：

综合费用：5000/人（含培训费 4200；审核认定费、证书及邮寄费 800 元）；

企业内训：按协议享受团体价格；

费用优惠：

企业 3 人团队 14000 元 **企业 5 人团队** 21500 元；

建议每家企业由主管领导+3-5 名骨干人员参加（主任/经理层级）；

IPPM 会员：培训费 5 折优惠（IPPM 企业会员每期赠送 1 个认证名额，价值 800 元）；

建议：每家企业可提前准备公司自查问题、公司工艺流程、公司或车间损益分析

汇款方式：

户 名：天津凯博思科技有限公司

开户行：中国工商银行天津市黄纬路支行

账 号：03020475 0930 0049 778

备注：付款请注明“广州精益”

开具增值税普通发票，内容为“会议费”或“咨询服务费”。

报名方式：

- 1、 移动端直接扫描/识别下方二维码即可在线报名：



- 2、 电脑端请复制下方链接进行报名

http://hy.ouryao.com/plugin.php?id=ts_meet:ts&ac=add_apply&mid=322

三、讲师简介

郑中峰：资深精益管理专家，18 年外资与民营企业工作经验，10 年以上企业管理咨询和培训经验。在精益生产及精益管理、供应链管理、企业卓越

绩效运营、精益阿米巴运营、流程再造系统变革方面有丰富的实际操作与项目咨询经验。善于理论联系实际，根据药企的具体情况推进现场的改善，并且不拘泥于固有的理论基础，擅长在改善改革中变化、创新。

吴剑国：资深精益管理专家，精益生产与工业工程 IE 训练专家。15 年外资企业与国内顶尖咨询公司实践经验，6 年多与日本精益专家共同为国内大中型企业推进精益管理的丰富历程。擅长精益生产及精益管理推进，5S/6S 管理，全面可视化的系统导入咨询辅导；擅长根据药企的特性设计专门的精益化改进路径。

四、联系我们

联系人：隋老师

联系电话：15998634276

邮箱：1214659892@qq.com

国际制药项目管理协会 (IPPM)

